



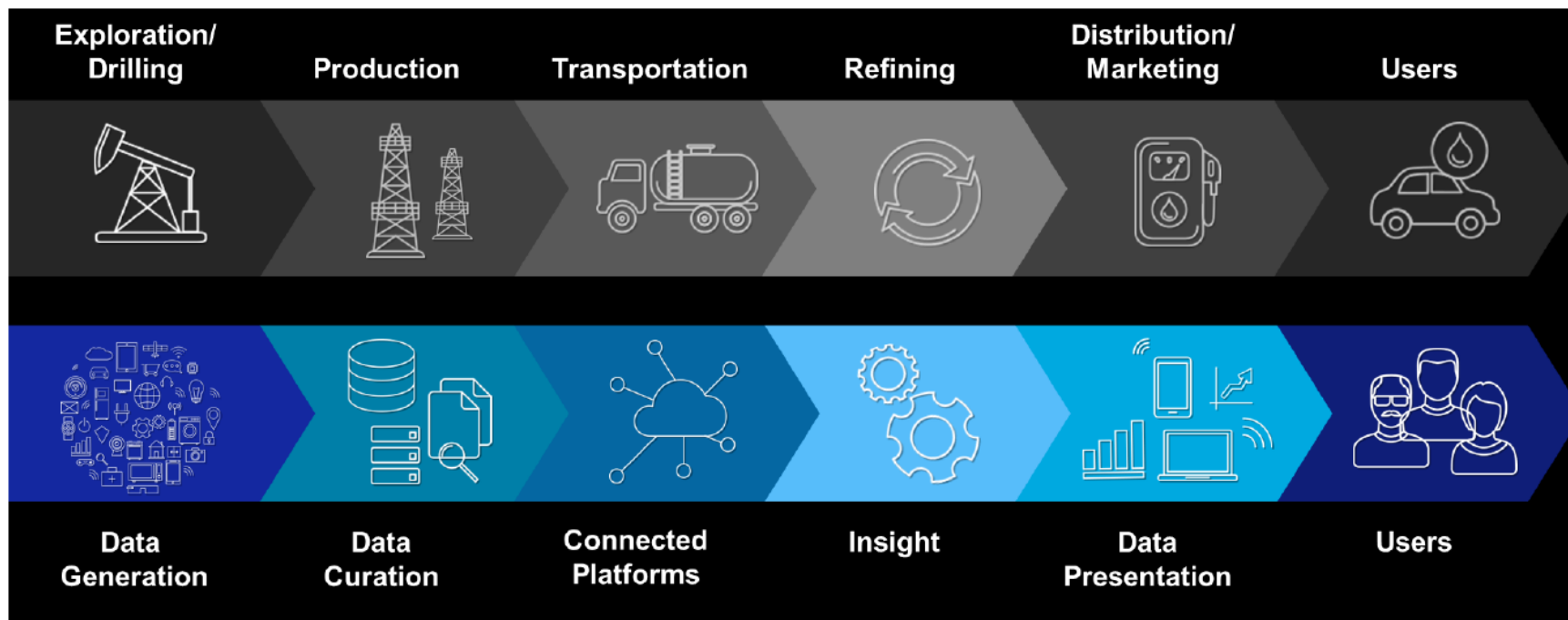
INFRASTRUTTURE DIGITALI E LOGISTICA DELLE MERCI

Priorità strategiche per Genova e per l'Italia

Rodolfo De Dominicis

Centro Congressi, Porto Antico, Genova - 15 aprile 2019

I (big) data sono il carburante del 21esimo secolo



- Non è (più?) importante **possedere un oggetto**, ma **conoscere le informazioni che questo genera e riceve**
- Ciò consente una ottimale **profilazione dei servizi** e quindi la **massimizzazione della capacità di pianificazione ed investimento**
- **Nessuna scelta strategica** per il futuro della logistica portuale e retro-portuale può essere presa senza la **conoscenza dei dati**

Come l'innovazione tecnologica cambierà la logistica



L'utilizzo di nuove tecnologie è fondamentale per la raccolta dei dati

La tecnologia consente il superamento di (alcuni) limiti geografici

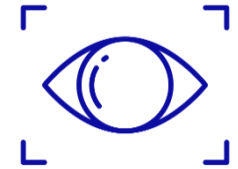


- I numeri dimostrano che il **traffico delle merci aumenterà**, innalzando il livello della competizione
- I **nostri sistemi portuali** sono generalmente posizionati (se non "incastrati") dentro le **città**
- Solo con l'utilizzo di nuove tech e forme organizzative riusciremo a superare i limiti geografici ed incrementare i volumi al pari degli altri sistemi portuali
- L'attuale situazione **non consente di gestire volumi più elevati di merce**



È indispensabile la trasformazione digitale della supply network per gestire più volumi a parità di spazi

Quale visione della portualità nei prossimi anni?



- L'Italia conserva ancora un ruolo importante in Europa e relativamente importante a livello internazionale...
- ...ma **continuiamo a retrocedere**. (nel 2005 la quota TEU dell'Italia in Europa e nel Mediterraneo era del 14,3%, oggi è dell'11%)
- Possiamo e dobbiamo **allargare la nostra catchment area**
 - noi serviamo solo l'Italia e neanche tutta! (il Nord Italia è servito anche da porti del Nord Europa)
- **Rinunciare alle opportunità/possibilità della digitalizzazione** significa **ridurre le opzioni strategiche** e di crescita di domani e perdere una partita in cui abbiamo accumulato già un ritardo importante

Inerzia = Marginalizzazione
Polverizzazione = Inefficienza

Il Nord Ovest (Genova/Savona/La Spezia) come benchmark della portualità italiana

Oggi gestisce circa 4 milioni di contenitori. Possiamo raddoppiare ("in modo quasi naturale") questi volumi efficientando il sistema e quindi allargando la catchment area a parità di superficie portuale occupata. (Rotterdam 13,6 mln, Anversa 10,4 mln, Amburgo 9,6 mln)

Il ruolo dello Stato nella partita della logistica

- La logistica è un asset strategico per il paese per cui lo Stato deve:
 - giocare un ruolo importante nella digitalizzazione della supply network
 - garantire una piena integrazione mare-ferro-gomma favorendo un riequilibrio modale a favore della ferrovia (circa 30%).
- La gestione dei grandi sistemi non può essere esclusiva dei privati, ma deve per quota parte diventare un obiettivo dello Stato. I privati devono fare la loro parte, ma in un quadro di riferimento di pubblica utilità
- Così come nelle grandi infrastrutture, anche nella logistica è necessario l'intervento dello Stato per la realizzazione e gestione di grandi sistemi informatici settoriali

- ✓ **NON C'È INVESTIMENTO SENZA RISCHIO**
- ✓ **IL RISCHIO GESTITO GENERA VALORE**

Se lo Stato non interviene rinuncia al suo ruolo di motore di sviluppo socio economico, confinando il Paese alla marginalizzazione

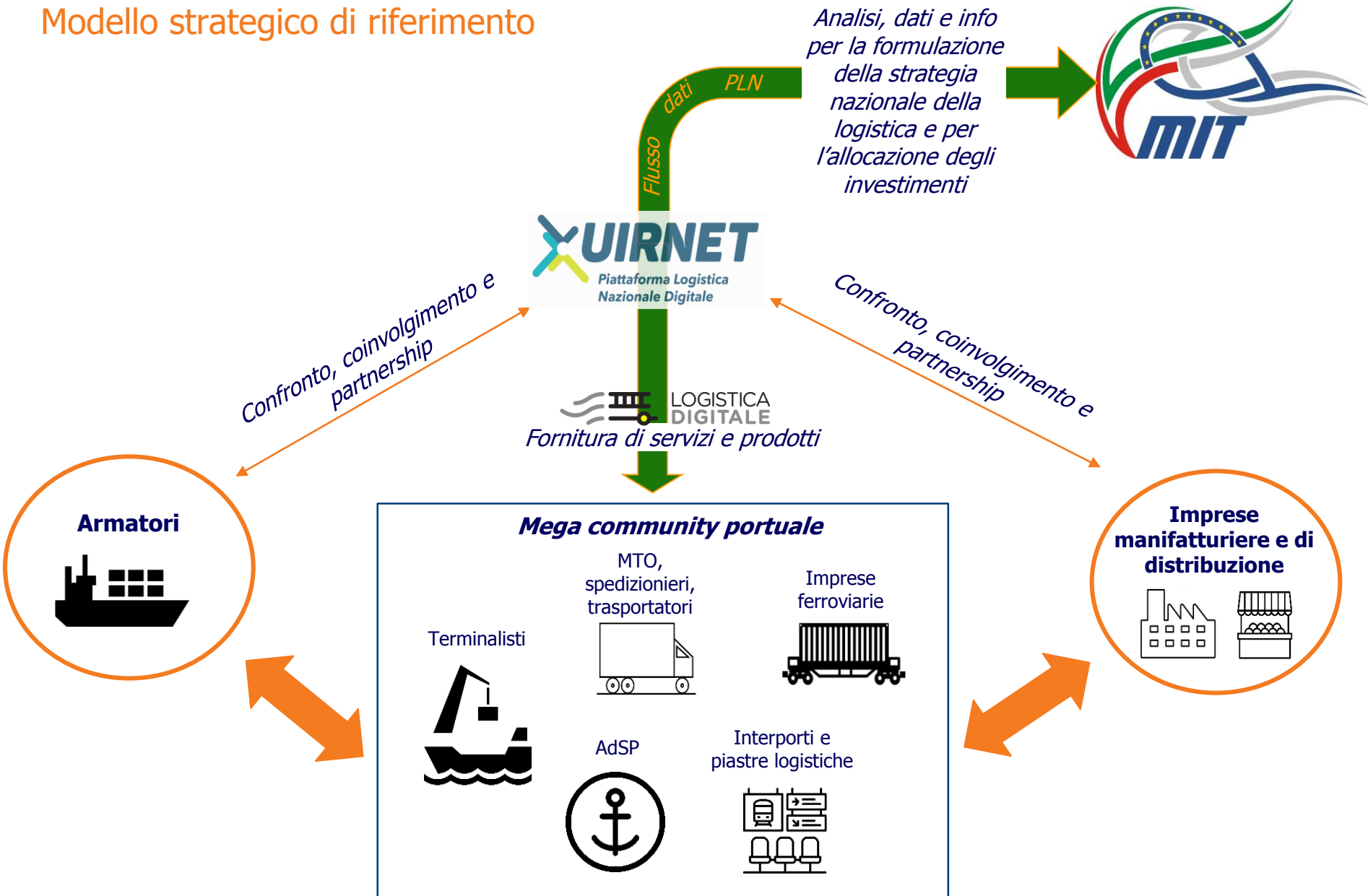


UIRNet e la PLN

- UIRNet:
 - ha realizzato la PLN;
 - gestisce la PLN tramite un Concessionario;
 - si occupa anche della realizzazione di infrastrutture leggere ad alta automazione e basso impatto a supporto della logistica digitale e della PLN.
- La **PLN** è un apparato tecnologico-telematico di proprietà dello Stato, che **consente un costante monitoraggio dei processi logistici e del trasporto delle merci attraverso lo scambio e la messa a sistema delle informazioni derivanti dalla supply network**

UIRNet, perseguendo solo finalità pubbliche, è il **“braccio digitale” del Ministero dei Trasporti** che consente tramite la PLN di accelerare l'adozione delle nuove tecnologie favorendo il processo di digitalizzazione della supply network

Modello strategico di riferimento



Grazie per l'attenzione

Rodolfo De Dominicis

Chairman and CEO

dedominicis@uirnet.it